*Паспорт Лин-проекта   
«Время-деньги»*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Общие данные**  **Процесс:** эффективное использование финансовых средств образовательных организаций  **Границы процесса:** с момента получения плана финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации на текущий год до подготовки финансового отчета за текущий год по расходованию финансовых средств организации  **Руководитель лин-проекта:** Шенцова О.С., заведующий МАДОУ «ДС КВ №8»  **Команда лин-проекта:** руководители дошкольных образовательных организаций (МБДОУ №49, МБДОУ №30, МБДОУ №40) | | | **Обоснование:**  1. Руководитель не в полной мере отслеживает финансовые средства, заложенные в план финансово-хозяйственной деятельности в текущем году (экономия или перерасход средств).  2. Руководитель испытывает трудности при планировании финансовых расходов на следующий года, при подготовке проекта бюджета.  3. При ежемесячном мониторинге расхода финансовых средств тратится большое количества времени.  4. На конец года могут оставаться неиспользованные бюджетные средства, которые приходится экстренно перераспределять в течение последней недели. |
| **Цели и эффекты** | | | **Сроки:**  1. Согласование паспорта лин-проекта (с 13.05.2019 по 17.05.2019 г.)  2. Картирование текущего состояния (с 20.05.2019 по 27.05.2019г.).  3. Анализ проблем и потерь (с 27.05.2019 г. по 31.05.2019 г.).  4. Составление карты целевого состояния (с 01.06.2019 г. по 07.06.2019 г.).  5. Разработка плана мероприятий (с 10.06.2019 г. по 14.06.2019 г.).  6. Защита плана мероприятий перед заказчиком (с 17.06.2019 г. по 21.06.2019 г.).  7. Внедрение улучшений (с 24.06.2019 г. по 31.12.2019 г.).  8. Мониторинг результатов (с 09.01.2020 г. по 17.01.2020 г.).  9. Закрытие лин-проекта (20.01.2020 г.).  10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (21.01.2020 г.). |
| Наименование цели, единицы измерения | Текущий показатель | Целевой  показатель |
| 1. Выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности в текущем году 2. Уменьшение времени при подготовке проекта бюджета на следующий год 3. Оптимизация времени при ежемесячном мониторинге финансовых средств 4. Равномерное распределение финансовых средств на конец года | 95%    10ч.    60 мин.    Наличие неиспользованных средств | 100%    2ч.    15 мин.    Отсутствие неиспользованных средств |
| Эффекты: снижение нагрузки на руководителя; высвобождение времени для качественного контроля деятельности образовательной организации. | | |